



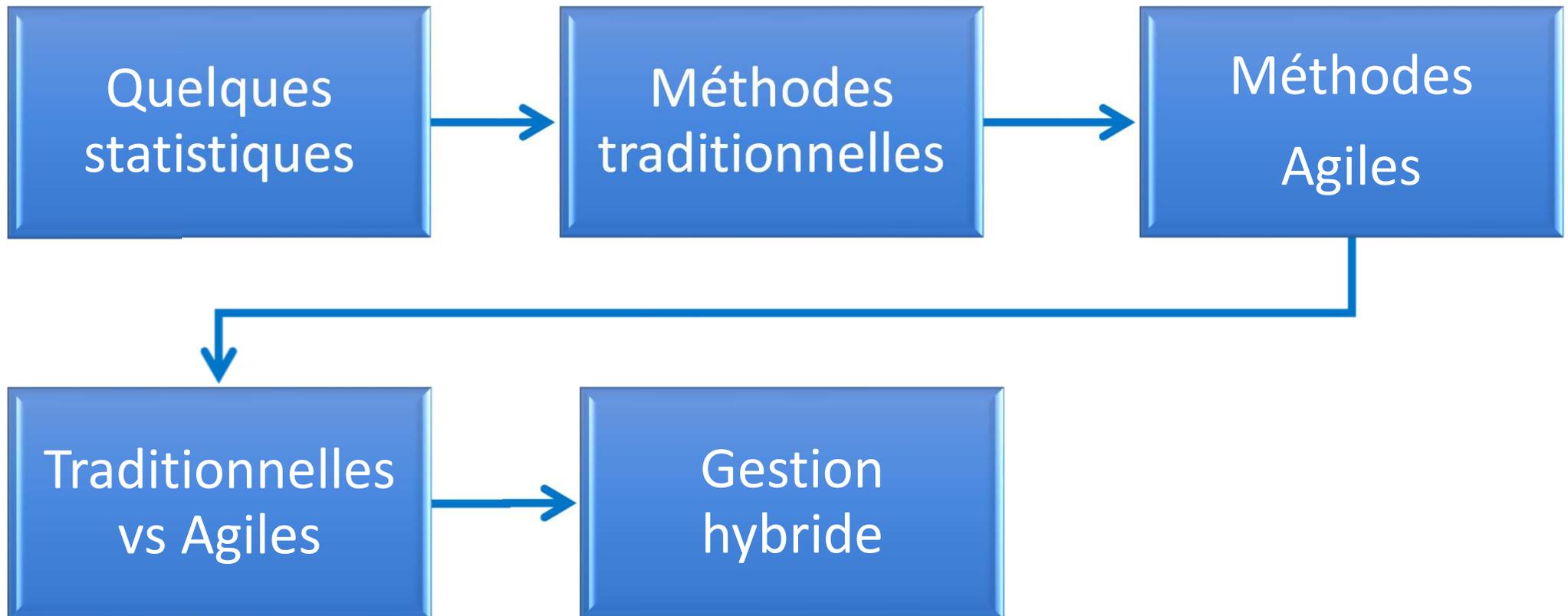
Gestion de projet traditionnelle ou agile,
doit-on choisir ?

★ Quelques recommandations :

- Identifiez-vous avec votre nom et prénom
- Caméra branchée si possible
- Micro coupé
- Pour une question, branchez le micro et levez la main

WILLKOMMEN
欢迎 स्वागत
BIENVENIDA
WELCOME
BIENVENUE ようこそ
добро пожаловать
ترحيب BEM-VINDO

Agenda



Patrick Hauser - Conseiller des chefs de projets

Consultant

Coach

Formateur

PMI PMP (Project Management Institute) was certified

PMI ACP (Agile) en cours

Prince 2 Practitioner certified

SCRUM certified

Microsoft Project MCTS (Microsoft Certified Technical Specialist)

Brevet Fédéral de formateur d'adultes (M1)

+41 79 277.99.44 ~ Patrick.hauser@proj.ch



© Proj- Patrick.Hauser@proj.ch - 079 277.99.44

Quelques statistiques

Pourquoi une méthode

- ★ PMI® : pulse of the profession 2016
- ★ <http://www.pmi.org/learning/thought-leadership/pulse/pulse-of-the-profession-2016>

Réussite des projets x2.5 si
utilisation de méthode de GDP



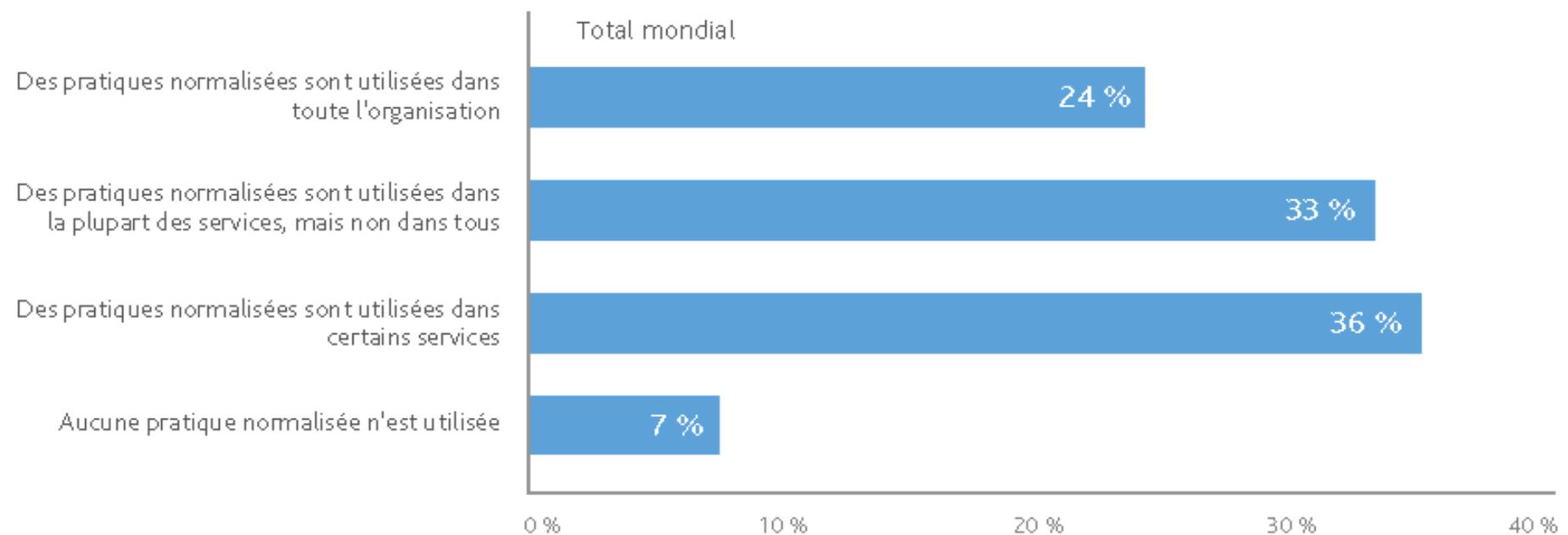
89 % par rapport à 34 %



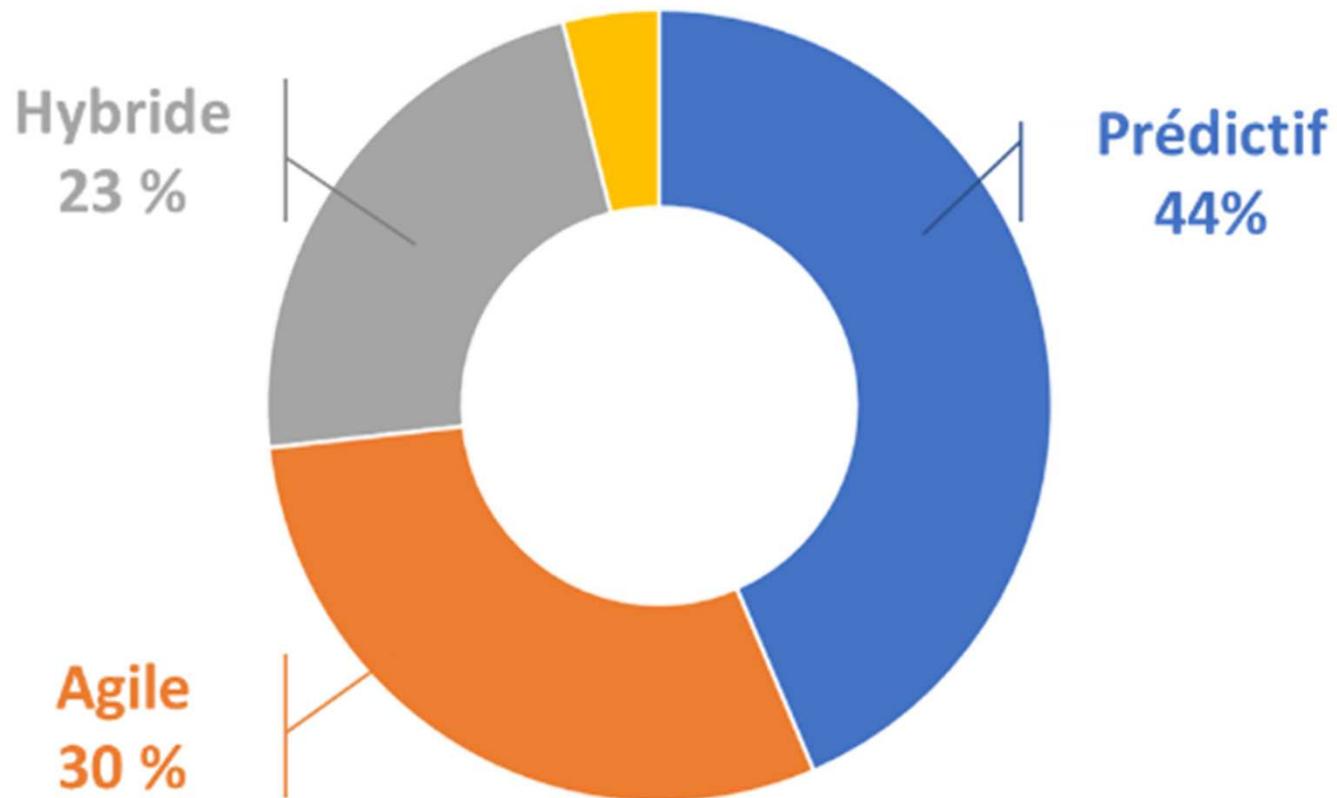
PMI® : pulse of the profession 2016

★ <http://www.pmi.org/learning/thought-leadership/pulse/pulse-of-the-profession-2016>

Q : Dans quelle mesure votre organisation fait-elle appel à des pratiques de management de projet normalisées ?



PMI® : Pulse of the profession 2018



Méthodes traditionnelles

Origines

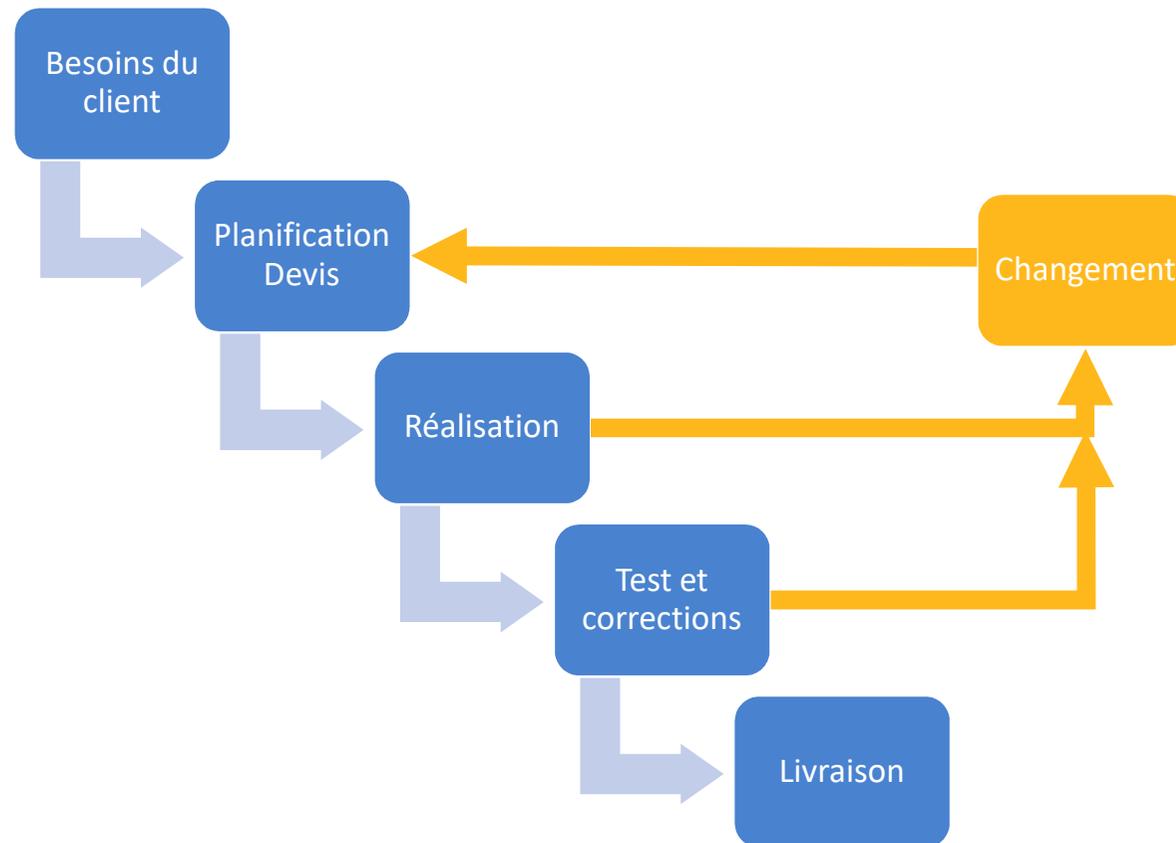
- ★ Années 1950,
 - ★ Transposées des domaines militaires et industriels
 - ★ Héritières du scientisme et des théories d'organisations
-
- ★ Présumé :
 - ★ Une solution à chaque problème
 - ★ Prévisibles
 - ★ Linéaires
 - ★ Périmètre stable et bien défini
 - ★ Toutes les causes de variations peuvent être identifiées et corrigées



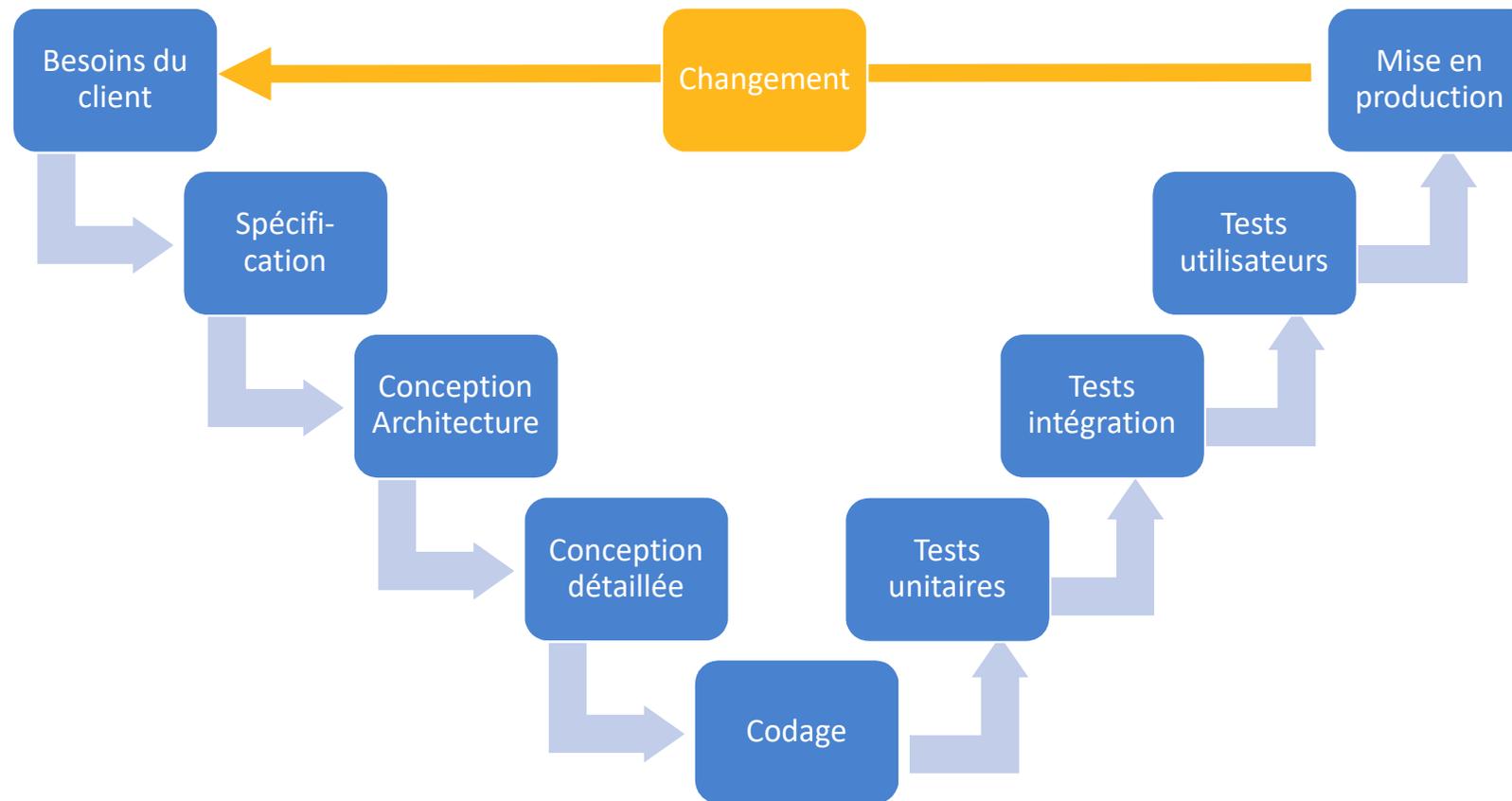
Les principales normes



Le processus traditionnel



Le processus traditionnel en V (1980)





Influence du sponsor/client

- ★ Diminue avec le temps
- ★ Peut être hostile ou inconnu

Méthodes Agiles

Origines : 1962 Toyotisme, Lean

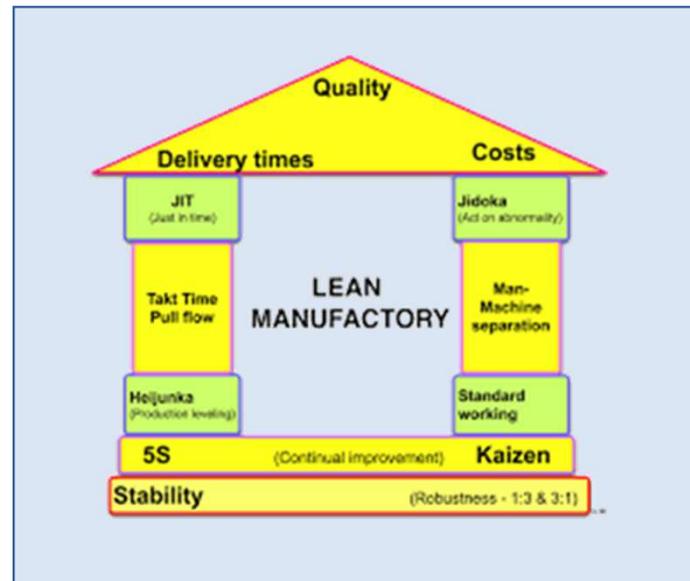
- ★ Réduire les gaspillages
- ★ Maintenir la qualité
- ★ Éviter l'offre excédentaire
- ★ Production à flux tendu : Just in time ou Kanban
- ★ Considérer les opérateurs
- ★ Améliorer le système de façon continue



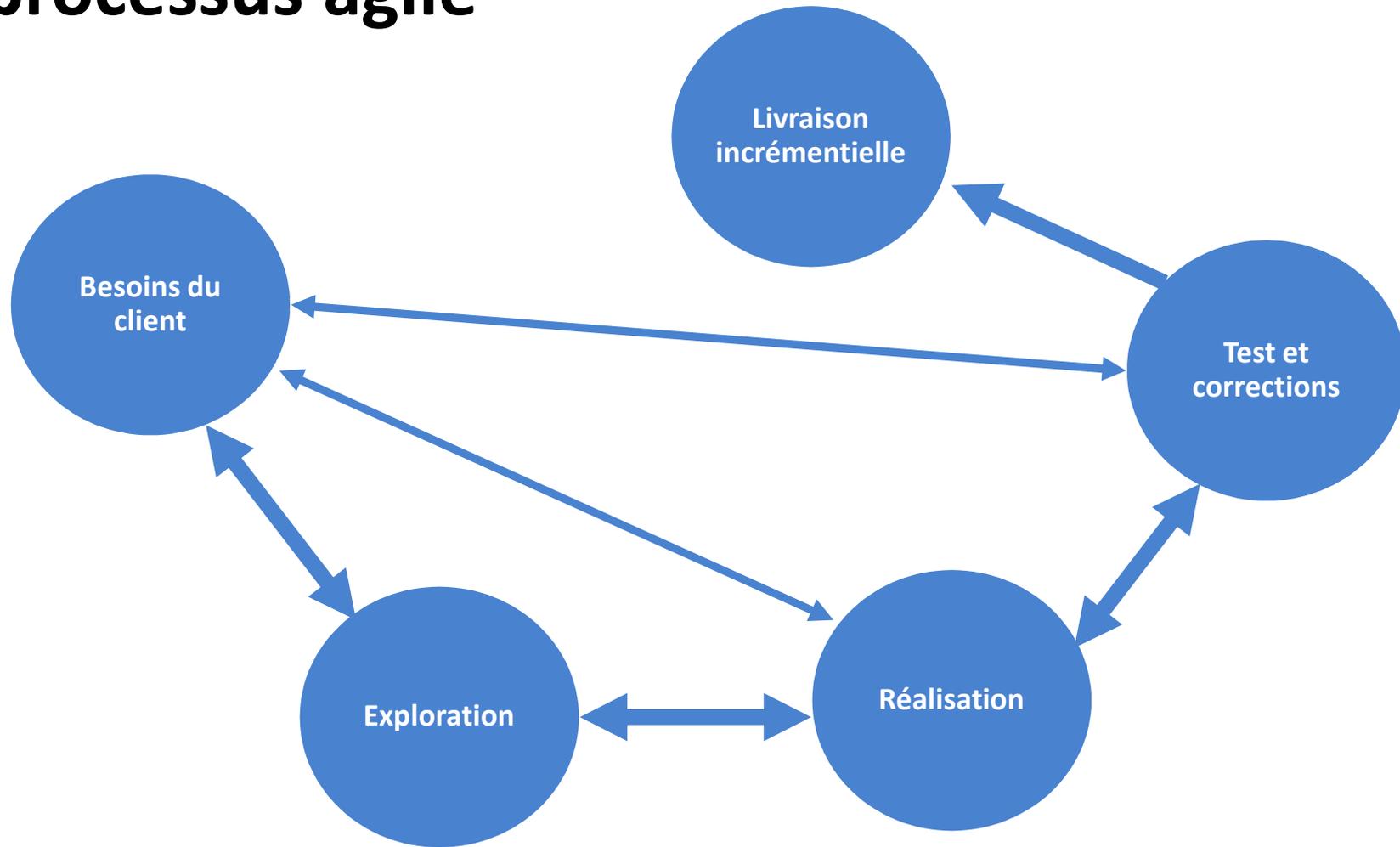
Principales méthodes suivant les principes de l'Agile Manifesto



Dynamic Systems
Development Method



Le processus agile





2001 Agile Manifesto : 4 valeurs



1. ***Les individus et leurs interactions***
plutôt que les processus et les outils
2. ***Des logiciels opérationnels***
plutôt qu'une documentation exhaustive
3. ***La collaboration avec les clients***
plutôt que la négociation contractuelle
4. ***L'adaptation au changement***
plutôt que le suivi d'un plan



Influence du sponsor/client

★ Constante tout le long du projet

Traditionnelles vs Agiles



Traditionnelles

Orchestre symphonique

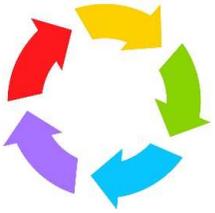
- ★ Bâtiment, machine, horlogerie ...
- ★ Formalisme est de rigueur
- ★ Modèle éprouvé
- ★ Robuste
- ★ Précis
- ★ Objectif fixe



Agile

Jam-session de Jazz

- ★ Informatique, recherche, marketing ...
- ★ Client indécis
- ★ Objectif flou
- ★ Minimum Viable Product
- ★ Retour sur investissement plus rapide
- ★ Transparence



Cycle de vie



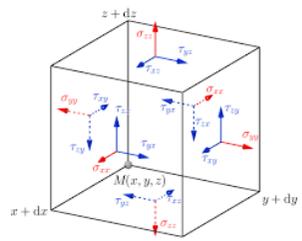
Séquentiel

Traditionnel

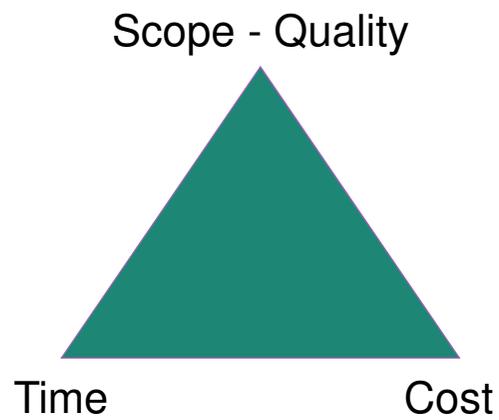


Itératif

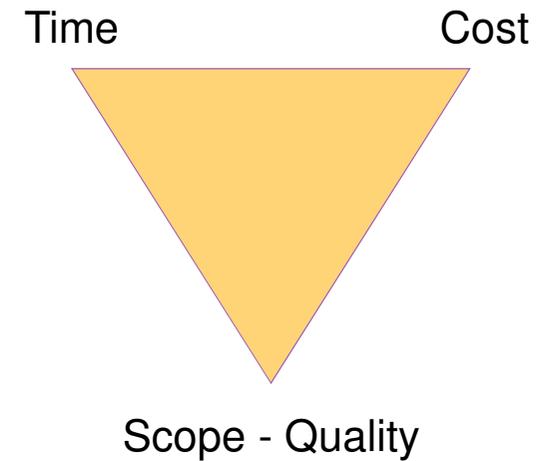
Agile



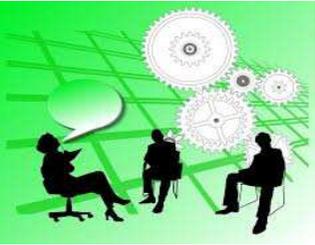
Contraintes



Traditionnel



Agile



- Toutes tailles
- Pyramidale,
- Multi-projets,
- Rythmés par séances hebdo.
- Peuvent être virtuelle

Traditionnel

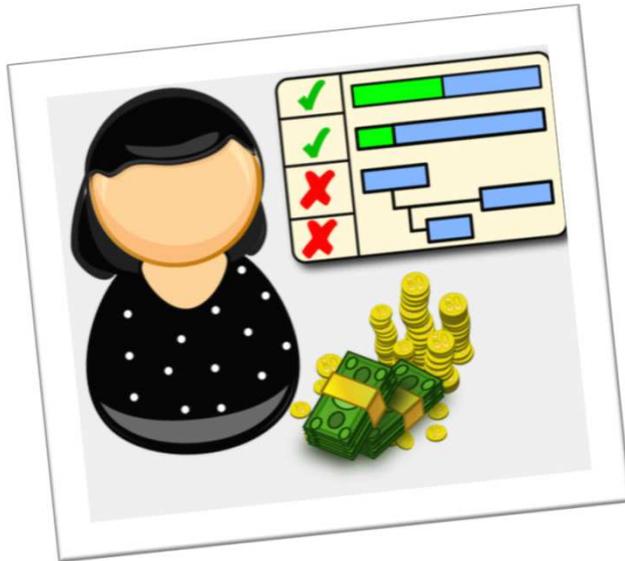
Equipe

- Plutôt petite
- Autogérée,
- Dédicée, polyvalente,
- Rythmée par séances quotidiennes
- Colocation

Agile



Chef projet



Traditionnel



Agile



Phases

LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
25 nov. 13:30 K&D Don Haquette 16:48 Freya Violon	26 14:00 Physio Nicolas Quiles / Activ Santé 1: R... 18:00 Brega @matropolis Hotel K&Mtopolink, Quai g...	27 12:00 Freya cours montée parc bastion 22:00 22h typai qui fait sa leçon à les dds	28 08:30 Press en Gros 11:30 Lunch Patrick B. Sta... 14:00 Physio Nicolas Quil...	29 13:00 Docteur Philippe Bugmann 08:30 Départ 8h30 Freya 10:30 Freya compt. Frez... 15:30 Course escalade ...	30 08:30 Course escalade To... 12:00 brunch avec Manu... 14:00 Cirque de Noël: 1...	1 déc.
2 16:00 16:40 descendre violon 16:45 Freya Violon	3 08:00 16h RV Ernest Vivat 09:30 Maman maine Cer... 14:00 Annular télécommat	4 08:00 F. vœux notes 11:00 Physio Nicolas Quil... 11:30 marche Noël NDL...	5 10:30 Návoo Marie-J au... 11:00 NDL Remise prin e... 12:15 B and smile chanté...	6 08:00 Nina Freya Flight to... 19:00 Emeline	7 Nina Freya Kazan Sophie HALDER BALDWIN'S birthday	8
9 Nina Freya Kazan 14:00 Physio Nicolas Quil... 14:45 Nina Freya Flight to...	10 06:00 Peri SH15 / Asp K... 09:00 Bole - Etienne Cadro... 12:00 Freya Test Anne De...	11 09:00 Digi ES MSP 3p 18:30 1A,5P Movie night... café voisin - rue voin 8	12 07:00 Fête de l'écoleste NDL Les enfants peuvent venir dégusté 09:30 Digi ES MSP 3p	13 08:00 Digi ES MSP 3p 19:00 Nataka d'enne cu...	14 08:00 Grand Bernard Freya Test GSS: 10h au départ du télésege de la Freya (rue au Chéablon)	15
16 09:00 Fatire Digoamp... 12:30 TEI Bilan Freya avec... 14:40 NDL spectacle musc...	17 18:00 L'audition de violon Freya - salle école des Eau Vives	18 11:00 SII Avec Nataka 19:00 Repas L'auale	19 09:00 Femme ménage ar... 10:00 B and smile chanté...	20 Vacances de Noël 18:30 Cocktail d'atatoire pour famille EMS saint Paul	21 09:00 Freya Sii Club 13:30 Nina Eau -vives p...	22 09:00 Freya Sii Club
23 09:00 Freya Sii Club	24 07:00 E vœux partenaires 09:00 Freya Gyn bois des...	25 07:30 Noël	26 Vacances de Noël 09:00 Freya Sii Club	27 Atta a Morine 12:45 Freya Sii Club	28 13:45 Freya Sii Club	29 To 3 janv. 20 To 4 janv. 20 Nataka a morine

Plusieurs mois

Traditionnel

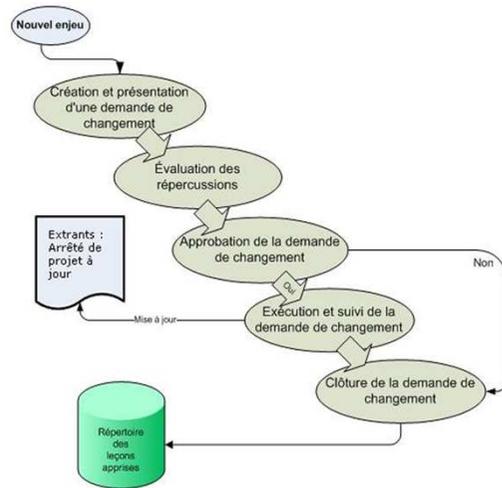
LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
4 From 1 nov. 09:00	5 Krill	6 Ernst à Genève jusqu' au 19 et Suisse	7	8	9 To 24 nov...	10
Digi GE PMP	Digi GE PMP	Digi GE PMP	Digi GE PMP	Digi GE PMP		Freya Sii Free Ride GrSiacier 3000
Ernst - Haas		Chercher tondeuse prête le 30 oct				Anniversaire Eric Laser Game with la grand 14 rue des 2 montagnes Y
Freya Vi						Anniv EH bas kitchen 8, Chemin du 23-août 1225 Genève
		Grand Prix d'Horlogerie de Genève - private viewing of the exhibition @Musée d'Art et d' Histoire				

Quelques semaines

Agile



Changement



Processus avec retour à la
planification

Traditionnel

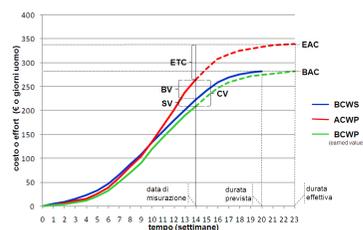
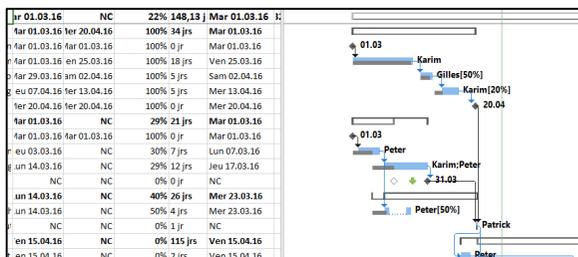


Accepté favorablement
Hebdomadaire

Agile



Suivi



Comparaison par rapport au plan

Traditionnel

Nombre de livraison

Agile



Succès



On a suivi le plan

Traditionnel



Le client est satisfait

Agile



Documentation



Importante

Traditionnel



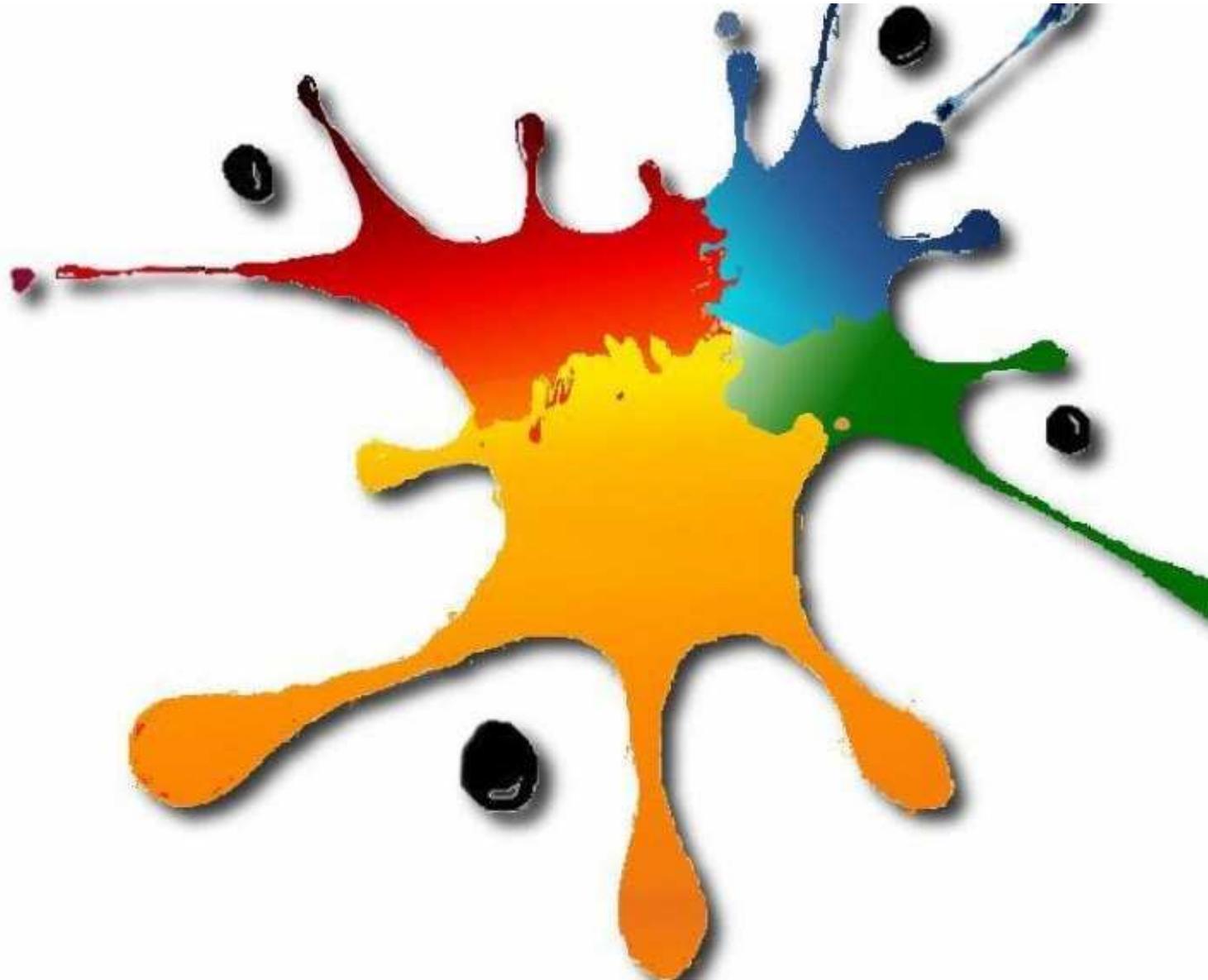
Minimale

Agile

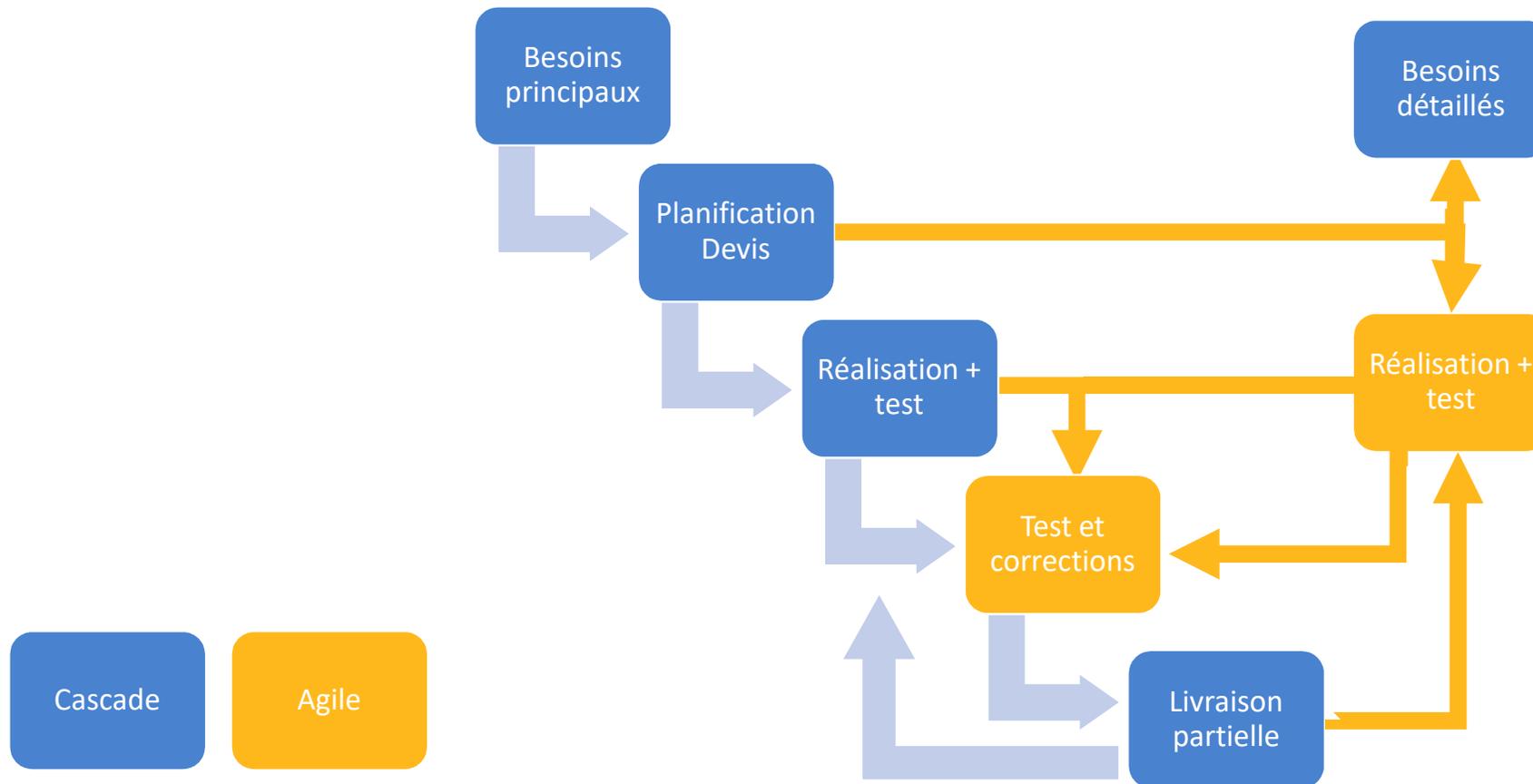
Gestion hybride

Intégration d'Agile

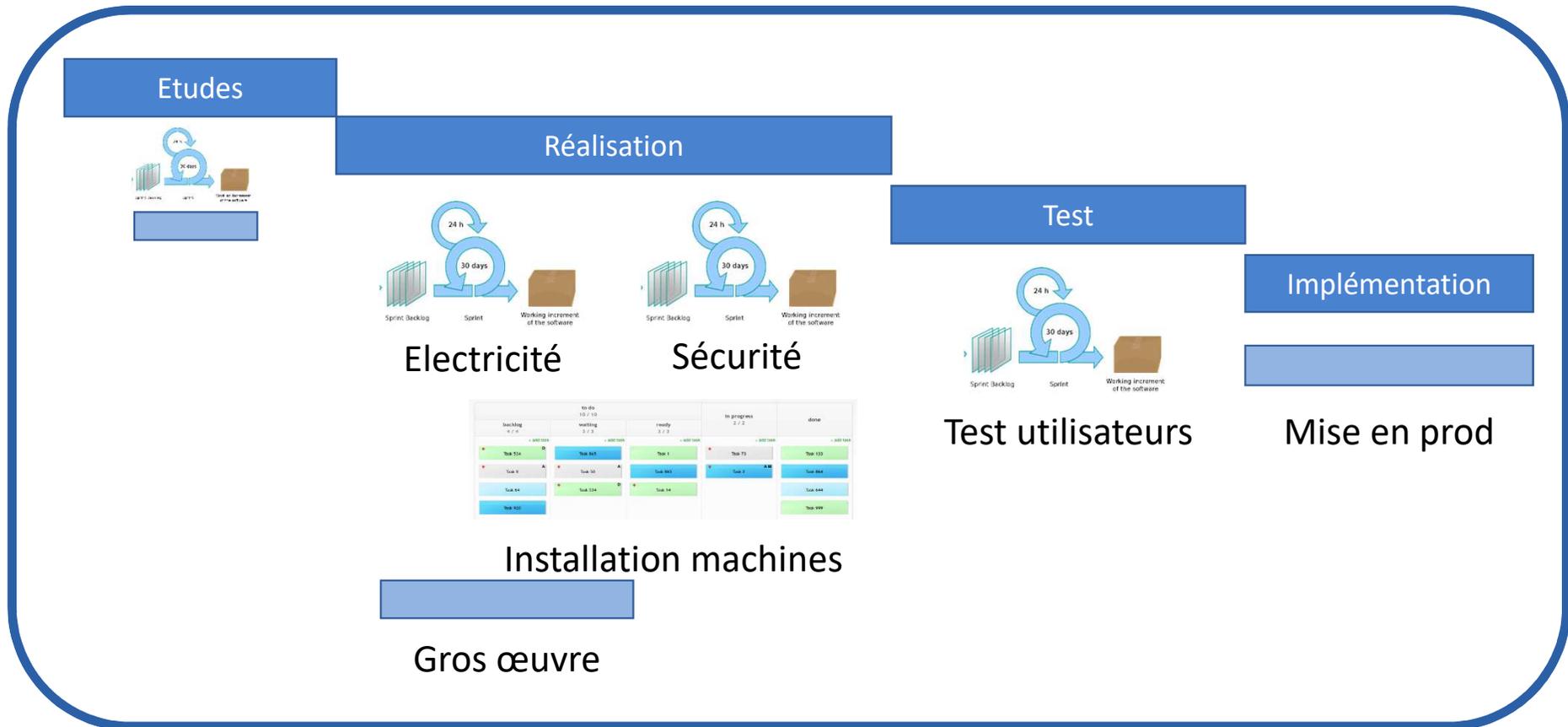
Les méthodes traditionnelles
intègrent de plus en plus les
principes de l'agilité.



Le processus hybride : Fabrication d'un camion de livraison

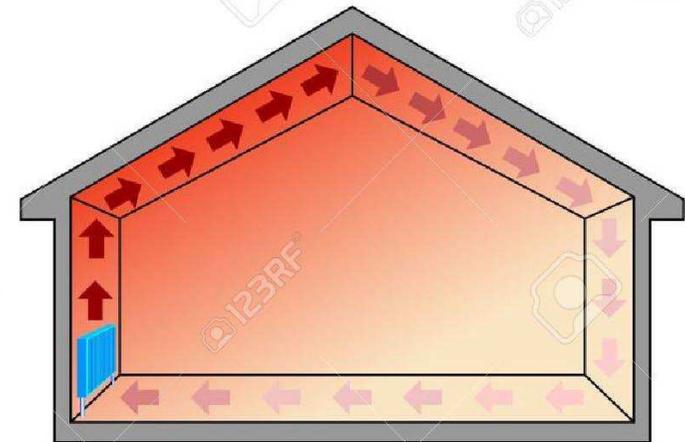


Exemple : Réorganiser une usine

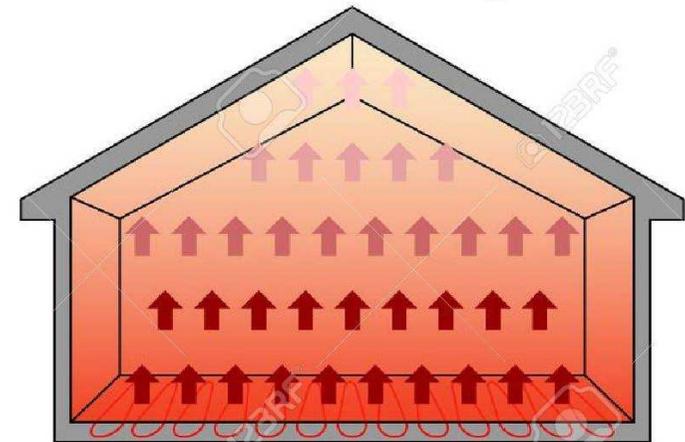


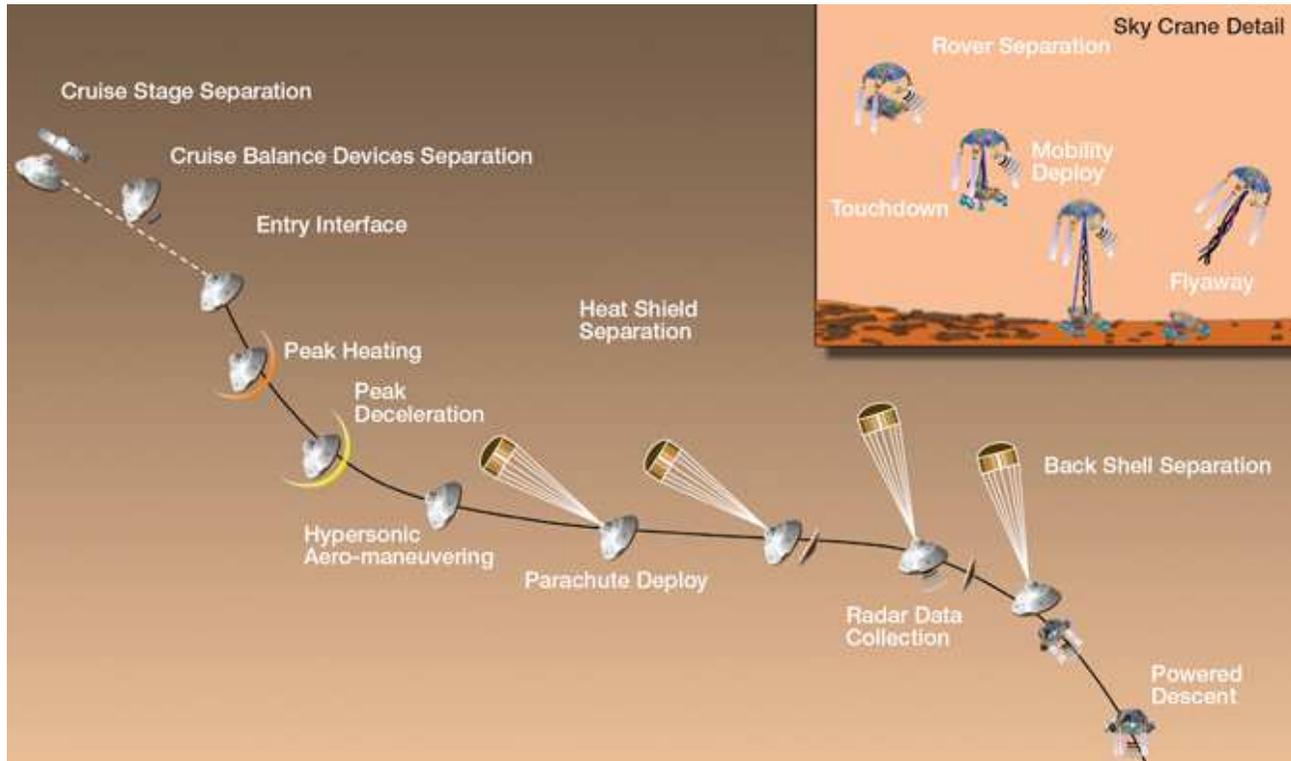
Communication

- ★ Information radiator
- ★ Orienter satisfaction client
- ★ Orienter valeur produite
- ★ Transparente
- ★ Séances plus courtes, style agile
- ★ Responsabiliser les équipes
- ★ Favoriser l'innovation



Radiator heating





Comment ?

- ★ Décider au plus tard : Exemple immeuble de bureau
- ★ Des jalons de décision plus rapprochés
- ★ Découper le projet en lots livrables
- ★ Livrer plus vite, plus souvent
- ★ Processus de décision simplifié
- ★ Décision : votes inspirés d'agile
- ★ Raccorder les sprints à un jalonnement

Questions à se poser



	Si oui
Suis-je en mesure de mobiliser une équipe dédiée ?	Agile
Suis-je complètement en maîtrise du besoin ?	Traditionnel
Ais je de la visibilité ?	Traditionnel
Projets est-il complexes et vaste ?	Traditionnel
Projet nécessite t'il un devis ou/et l'obtention d'une autorisation ?	Traditionnel
Le Projet est-il très risqué ?	Agile
Le client / utilisateur est-il présent et disponible ?	Agile
Changements organisationnels ou/et technologiques inattendus ?	Agile

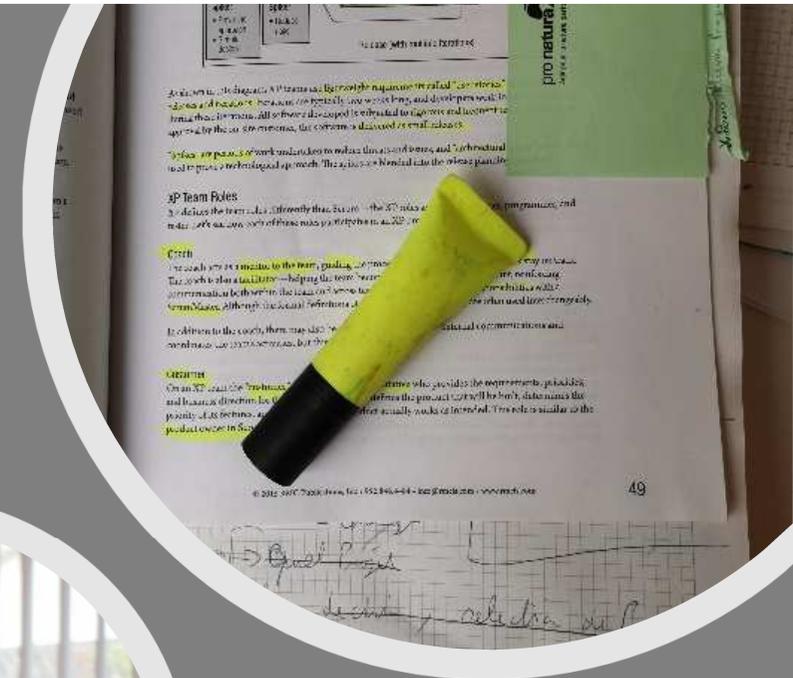
Formation

★ Chefs de projet ou «Agile master»

- PMI PMP ou CAPM
- IPMA
- Scrum Master
- PMI-ACP
- Agile Project Management™ : Foundation + Practitioner
- ...

★ L'équipe agile : l'autogestion peut-être déstabilisante

- Agile introduction
- Scrum Product Owner
- Agile Project Management™ Foundation





patrick.hauser@proj.ch