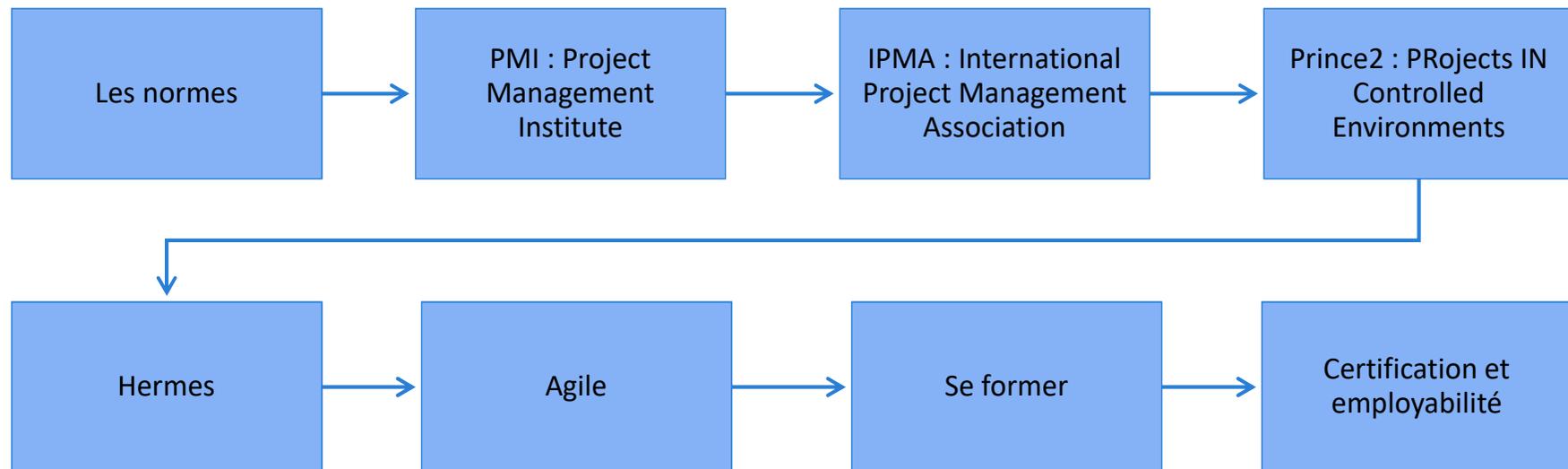




Les certifications en gestion de Projet,
laquelle choisir ?

Agenda





Patrick Hauser - Conseiller des chefs de projets

Consultant
Coach
Formateur

PMI (Project Management Institute) was certified
Prince2 Practitioner certified
SCRUM certified
Microsoft Project MCTS (Microsoft Certified Technical Specialist)
Brevet Fédéral de formateur d'adultes (M1)





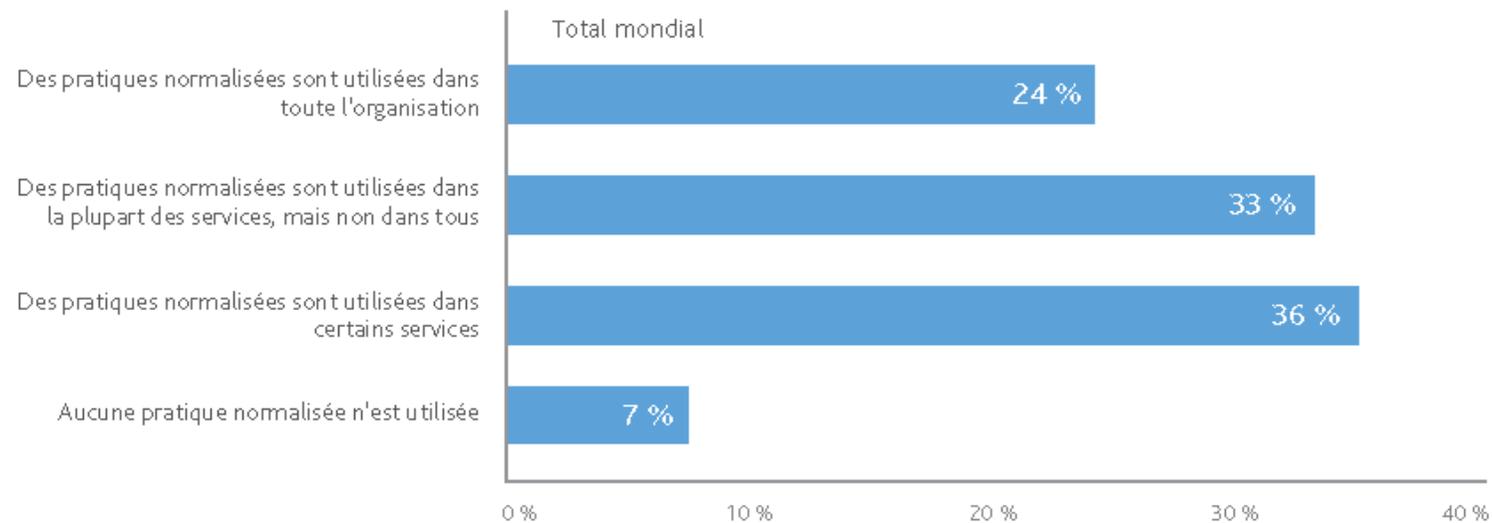
Les normes

93% des entreprises utilisent une norme de gestion de projet

■ PMI : pulse of the profession 2016

<http://www.pmi.org/learning/thought-leadership/pulse/pulse-of-the-profession-2016>

Q : Dans quelle mesure votre organisation fait-elle appel à des pratiques de management de projet normalisées ?



Les normes

- PMI : Project Management Institute – Américaine
- IPMA : International Project Management Association – Européenne
- Prince2 : PProjects IN Controlled Environments – Anglaise
- Hermes – Suisse
- AGILE (SCRUM, XP Extreme Programming, Kanban, DSDM, Lean, PMI, etc.)
- etc.



PMI : Project Management Institute



« La boîte à outils »

- Fondé en 1969
- Association professionnelle à but non lucratif
- Siège à Philadelphie en Pennsylvanie (États-Unis)
- Publie des standards relatifs à la gestion de projet
 - Le plus connu : PMBOK, Project Management Body Of Knowledge

PMI Certification

Titre	Processus de certification	Validité	2018 Monde
PgMP : Program Management Professional	Connaissance approfondie et minimum 4 ans d'expérience (Selon niveau d'étude)	3 ans Renouvelé par PDU (Professional Development Units)	2'441
PMP : Project Manager Professional	Connaissance approfondie et minimum 4'500 h d'expérience (Selon niveau d'étude)		859'893
Agile Certified Praticionner	Connaissance approfondie et minimum 3'500 h d'expérience (Selon niveau d'étude)		22'078
Risk Management Pro	Connaissance approfondie et minimum 3'000 h d'expérience (Selon niveau d'étude)		4'798
Scheduling Pro	Connaissance approfondie et minimum 3'500 h d'expérience (Selon niveau d'étude)		1'867
CAPM : Certified Associate Project Manager	Connaissance approfondie	5 ans	35'849

PMI

Jan 2018 : 500'000 members 200 countries / Swiss Chapter : 1527 members



PMI

- Examen CAPM et PMP : questionnaires informatisés à choix multiple
- Même examen dans le monde entier
- Indépendant des cours de formation
- Forte présence dans le monde
- Plutôt basé sur la connaissance que sur le comportement
- Requier un niveau d'expérience de base (sauf CAPM)
- Nombreuses références aux approches Agile



IPMA : International Project Management Association



« Compétences personnelles et comportementales »

- Créé en 1965 par Allemagne, France, Grande-Bretagne et la Suisse
- Fédération internationale de sociétés nationales
- Siège en suisse
- VZPM - l'organisme suisse de certification

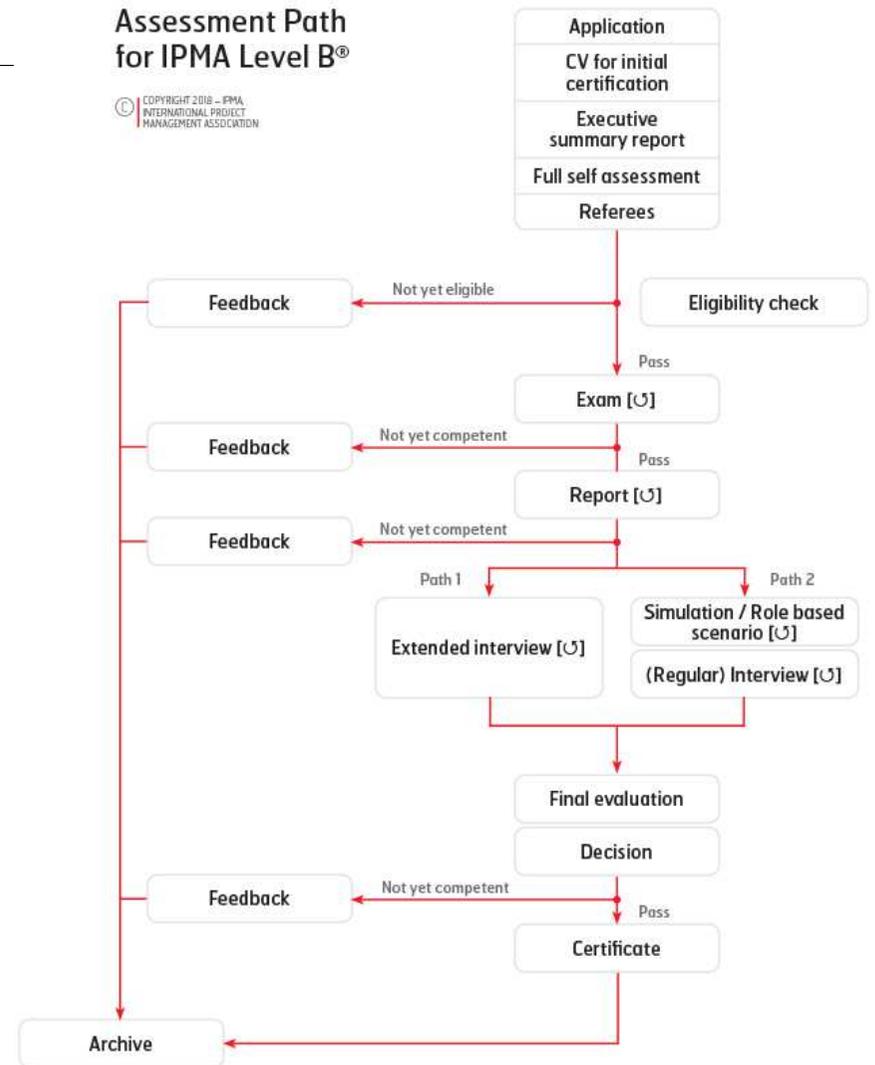
ICB Ipma Competence Baseline 4th Version



- ICB4 : <http://products.ipma.world/ipma-product/icb/>
- Référentiel des connaissances et expériences attendues des chefs de projet
- 3 axes de compétence :
 - Techniques : Management de projet
 - Comportementales : Attitudes en tant que chef de projet
 - Contextuelles : Gestion des relations du projet avec l'organisation

Processus d'examen

- <http://www.ipma.world/individuals/certification/certification-process/>



IPMA Certification

Niveau	Titre	Processus de certification			Validité	2019 Monde
A	Directeur de projet Project Director	Connaissance et expérience	CV + Auto-évaluation + Liste de projets + Références	Examen écrit 120 min (C : 90min) + Rapport de 40 pages	5 ans	707
B	Chef de projet Senior Project Manager				5 ans	10'169
C	Responsable de projet Project Manager				5 ans	55'286
D	Assistant de projet PM associate	Connaissance	CV + Auto-évaluation	Examen écrit	5 ans, option 10 ans	181'944
					Total	248'106

Pour la Suisse : <https://www.vzpm.ch/en/certified-people>

IPMA

- Grande part d'introspection
- Evaluation des compétences par des personnes : les assesseurs
- Pas de barrières linguistiques
- Indépendant des cours de formation



Prince2 : PProjects IN Controlled Environments



« Le processus »

- 1975 : Simfact Systems Ltd crée PROMPT
- 1979 : PROMPT adopté comme norme pour tous les projets IT du Royaume-Uni.
- 1989 : PRINCE remplace PROMPT dans les projets du gouvernement britannique.
- 1996 : PRINCE2 est rendue plus flexible pour gérer tous types de projets.
- 2009 : PRINCE2-2009, révision en profondeur pour le rendre plus compatible avec les autres méthodes de l'OGC (ITIL, etc.).

Prince2

Titre	Processus de certification		Validité	2012 Monde
Practitioner	Connaissance approfondie	QCM	3 ans, Renouvelé par CDP (Continuing Professional Development)	41'791
Foundation	Connaissance	QCM	Vie	79'885
			Total	121'676

Prince2

- Réalisable en une semaine
- Presque un must au Royaume-Uni dans le secteur public
- Processus détaillé
- Ne nécessite pas de longue expérience
- Ne prouve pas l'acquisition de connaissances en matière de gestion de projet



Hermes



- Société française œuvrant dans la conception, la fabrication et la vente de produits de luxe
- Fondée à Paris en 1837 par Thierry Hermès, l'entreprise, à l'origine une manufacture de harnais et de selles, appartient encore de nos jours majoritairement à ses héritiers.





« La méthode suisse »

- 1970 : Initié par la Confédération, CFF, PTT, ...
- 1975 Développée par l'Unité de Stratégie Informatique de la Confédération (USIC) (Informatikstrategieorgan Bund), en priorité pour les projets informatiques.
- 2010 : principe de l'agilité Scrum dans HERMES
- Manuels et « Hermes PowerUser » gratuit sur <http://www.hermes.admin.ch/>

Hermes

- Sur mandat de l'USIC, la SAQ (Swiss Association for Quality) propose :

Titre	Processus de certification		Validité	2011 Monde
HSPM (HERMES Swiss Project Manager)	Connaissance approfondie	QCM	4 ans	148
FHSPTP (HERMES Swiss Project Team Professional)	Connaissance	Oral et écrit	4 ans	1'390

Hermes

- Manuels gratuits
- Méthode de la confédération
- Essentiellement pour les projets informatiques
- Peu utilisée en dehors de la Suisse et du Luxembourg



Agile

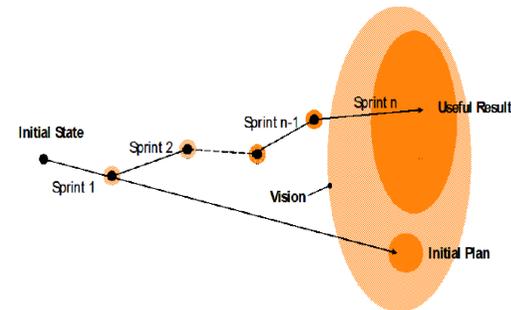
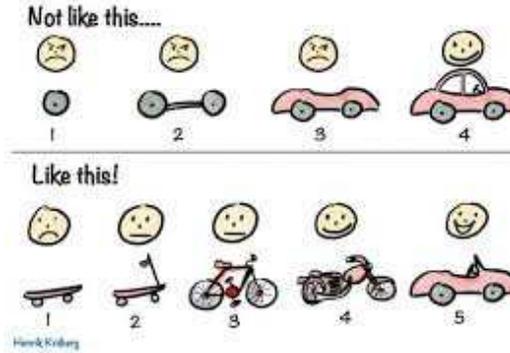
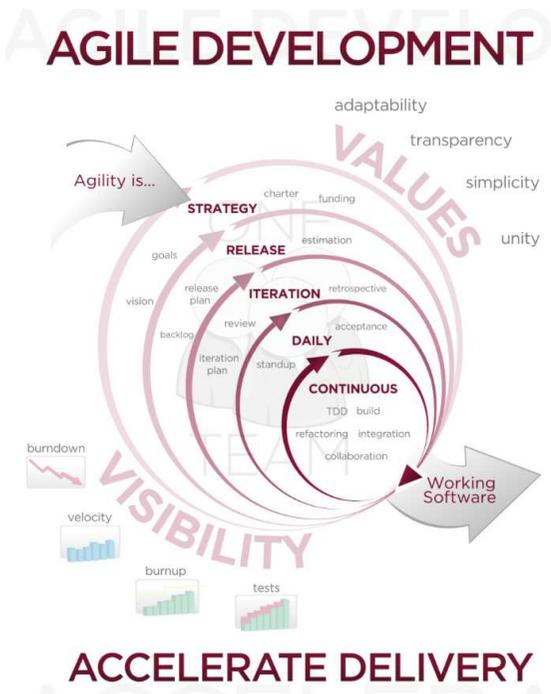
Les méthodes AGILE

- Plutôt utilisé pour les projets informatiques
- L'*Agile manifesto*
 - 2001
 - Définit leurs dénominateurs communs
 - Consacre le terme d'« *agile* »

Les méthodes AGILE

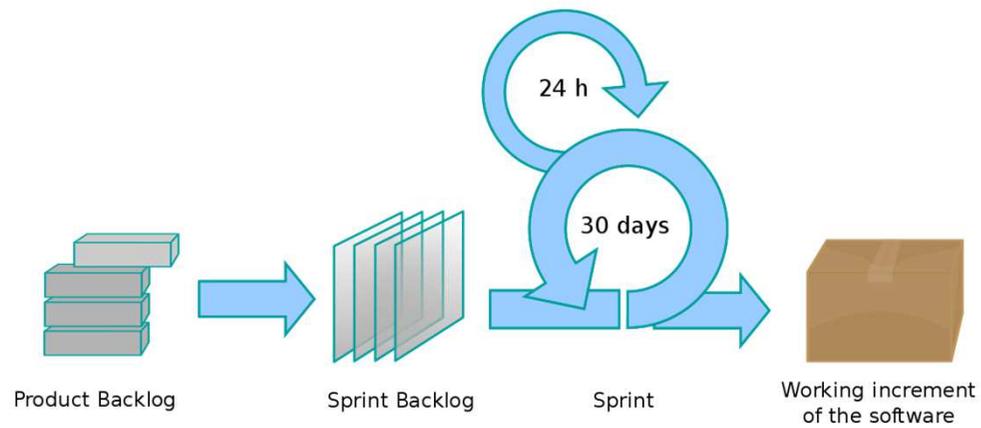
- **Scrum** (2001)
- **Kaban**
- **DSDM**, la version anglaise du RAD (1995): AgilePM®
- **Extreme Programming (XP)** (1999)
- **Open Unified Process (OpenUP)** (2005)
- **Dynamic Systems Development Method (DSDM)** (1994)
- **RAD** (développement rapide d'applications) (1991)
- **Agile Unified Process (AUP)** (1987)
- Etc ...

Concept Agile





■ Méthode la plus connue

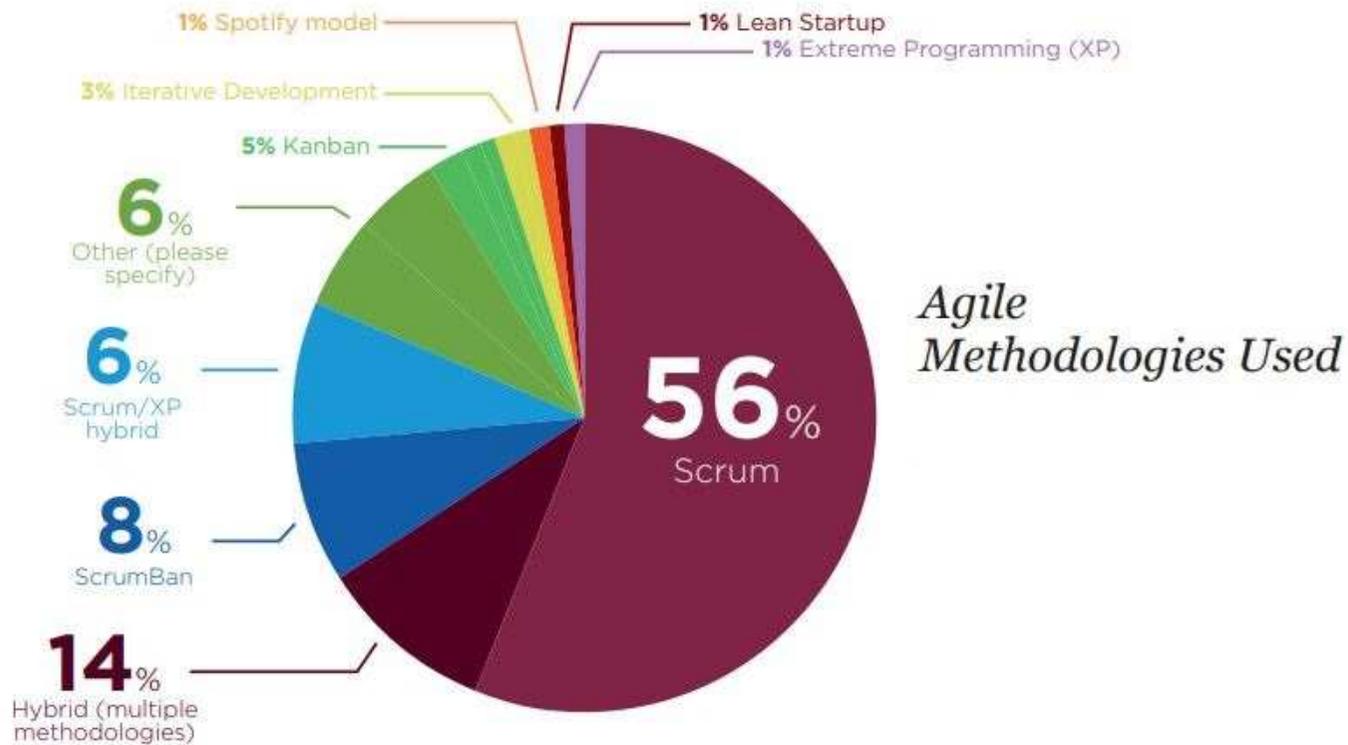




- Très complètes, recouvre toutes les méthodes Agiles,
- comme PMP orienté outils pratiques

Répartition méthodes Agile 2018

<https://www.developpez.com/actu/198022/CollabNet-l-adoption-des-pratiques-agiles-augmente-en-entreprise-mais-tres-peu-d-organisations-auraient-un-haut-niveau-de-competence/>



Agile

Titre	Processus de certification		Validité	2018 Monde
PMI-ACP Agile Certified Praticionner	Connaissance approfondie et minimum 3'500 h d'expérience (Selon niveau d'étude)	CV + QCM	3 ans, renouvellement par PDU (Professional Development Units)	22'078
Agile Project Management				33'000
Scrum Alliance, Scrum Masters		QCM		370'000
Scrum Professionnals				110'000
Scrum.org				60'000
DSDN AgilePM®				100'000

Agile

- Adapté aux projets innovants, expérimentaux ou nouveaux
- Implique fortement le client
- Pour une équipe motivée à forte compétence
- Essentiellement pour les projets informatiques
- Pas adapté aux grands projets industriels et de construction

Se former

Temps de préparation pour obtenir la certification

- IPMA niveau D : Formation 5j
- IPMA niveau C : Formation 5j + Coaching + 80 à 150 heures
- IPMA niveau B : Formation 5j + Coaching + 90 à 200 heures
- IPMA niveau A : Coaching + 40 à 90 heures doit déjà être certifié B, C, ou D)
- CAPM : Formation 5j + 30 à 60 heures de travail personnel
- PMP : Formation 5j + 40 à 100 heures de travail personnel
- PRINCE2 Foundation : Formation 2 à 3 jours
- PRINCE2 Practitioner : Formation 2 à 3 jours (doit déjà être certifié Foundation)
- Scrum/Agile : Formation 3 jours minimum

Autres formations longues

- CAS : Certificate of Advanced Studies

- <https://www.hesge.ch/heg/formation-continue/cas/mpa/formation-en-management-projet-agile>
- <https://www.unige.ch/formcont/cours/cas-management-de-projets-2018>
- <https://projet.cefco.ch/formation/chef-de-projet-avec-coaching-aux-certifications-pmiipma/organisation>

Certification et employabilité

Validation des acquis

- La plupart des chefs(ffes) de projets ont appris sur le tas
- Ils ont besoins d'un document qui certifie leurs connaissances et expériences



Quel niveau ?

Certification	Connaissance acquise	Connu par employeur	Certifie l'expérience
Prince2 Foundation FHSPTP (Hermes) DSDM Foundation Professional Scrum Master	Base Pour petit projet	IPMA Agile	
CAPM (PMI) IPMA D DSDM Practitioner Prince2 Praticionner Agile Praticionner HSPM (Hermes) Professional Scrum Master	Spécialiste Pour projet moyen	IPMA PMI Scrum Agile	
PMP (PMI) IPMA C IPMA B ACP Agile (PMI)	Expert Pour grand projet et programme	PMP PMI Agile	PMP IPMA

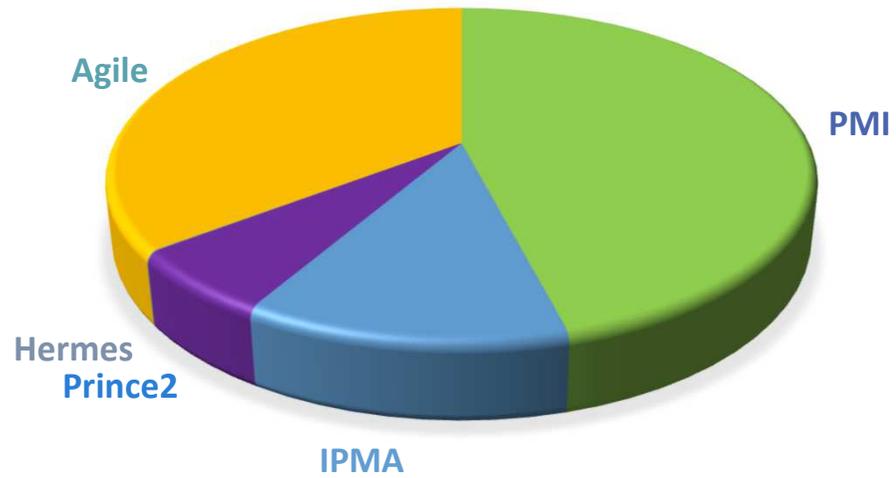
Conseils

- Les certifications sont un atout dans le dossier de candidature
- Combiner une méthode classique + une méthode agile

- Agile : très actuel, toutes les méthodes l'intègrent en partie
- Hermes : pour projet informatique de l'état, de la confédération, HUG, ...
- PMI PMP, PMI/ACP, Scrum : pour les consultants informatiques :

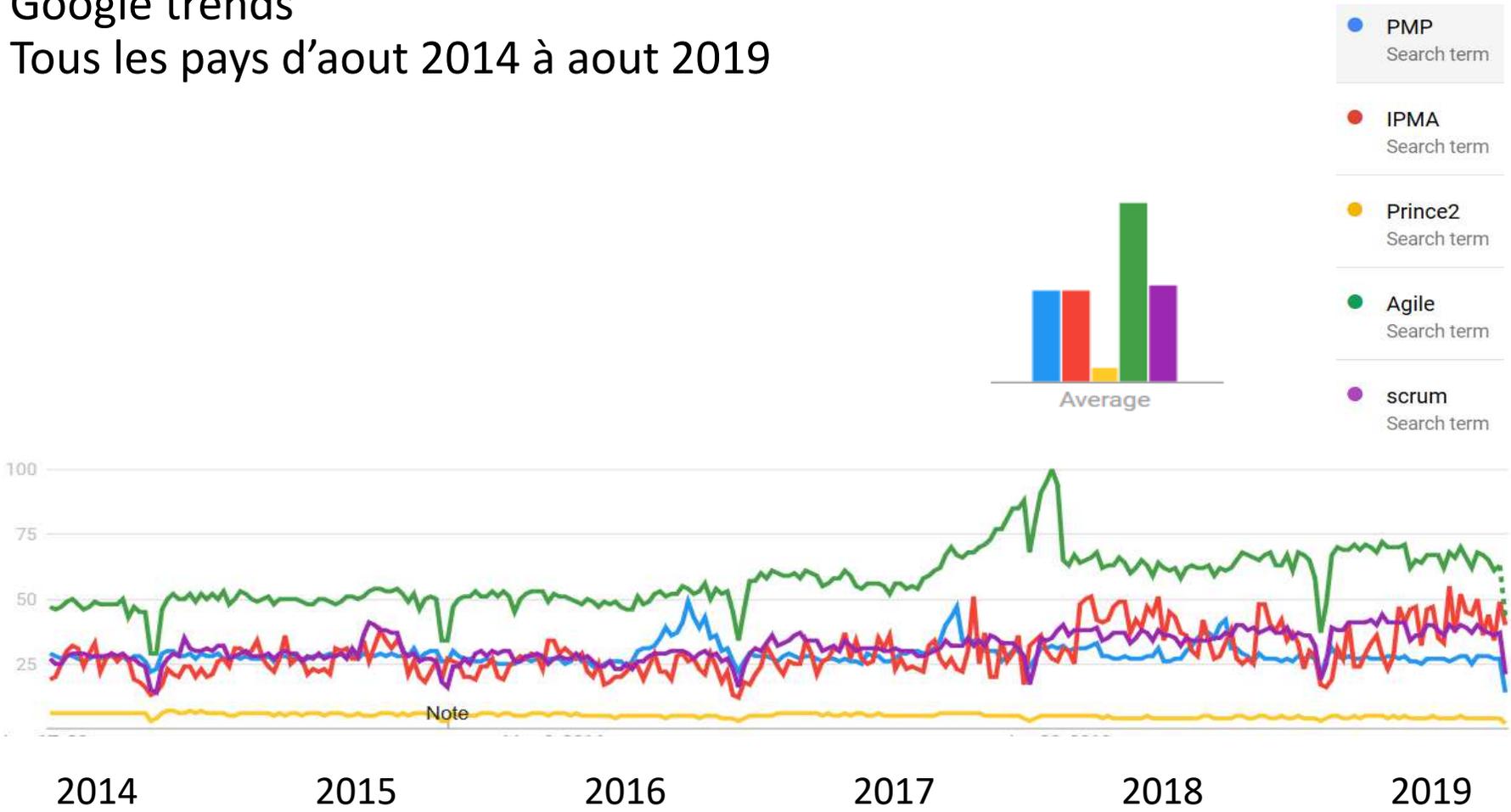
Nombre de certifiés

Certification	Nombre certifiés
PMI	905'348
IPMA	248 106
Prince2	121 676
Hermes	1 538
Agile	695'078



Google trends

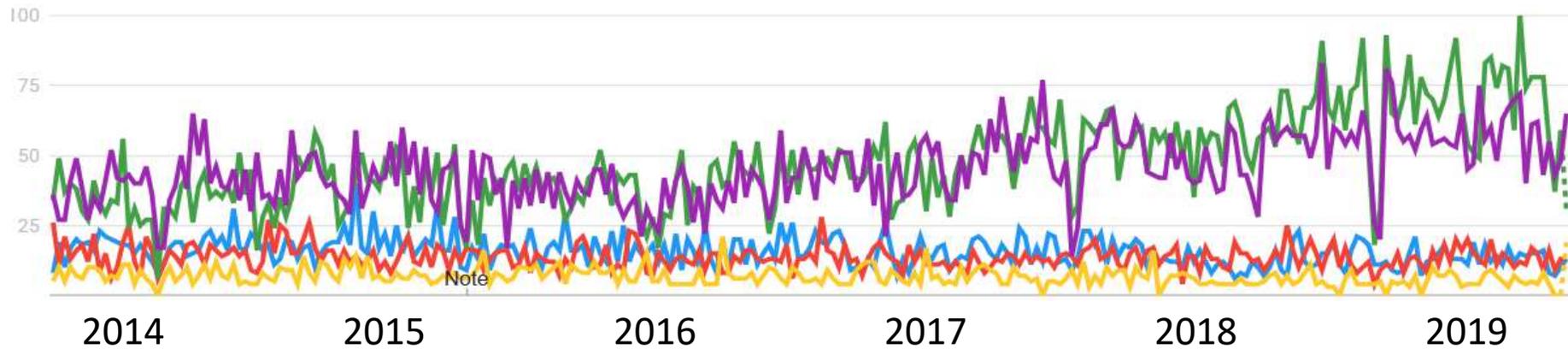
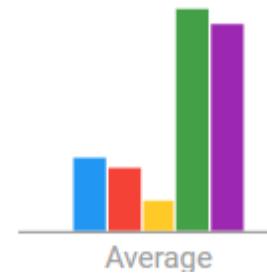
Tous les pays d'aout 2014 à aout 2019



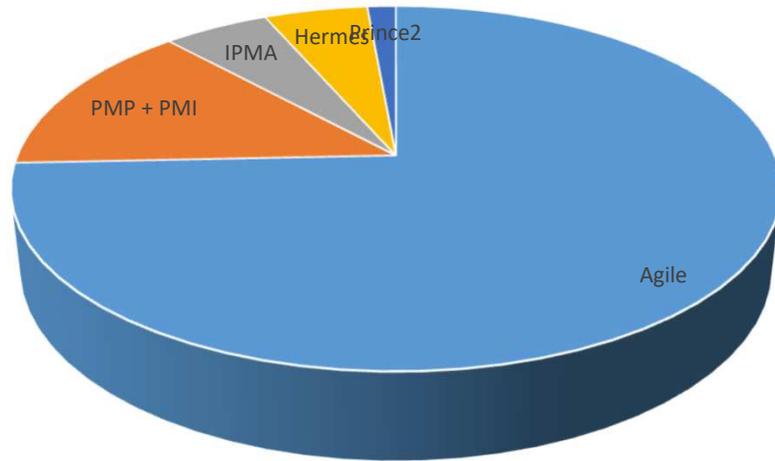
Google trends

Suisse d'aout 2014 à aout 2019

- PMP
Search term
- IPMA
Search term
- Prince2
Search term
- Agile
Search term
- scrum
Search term

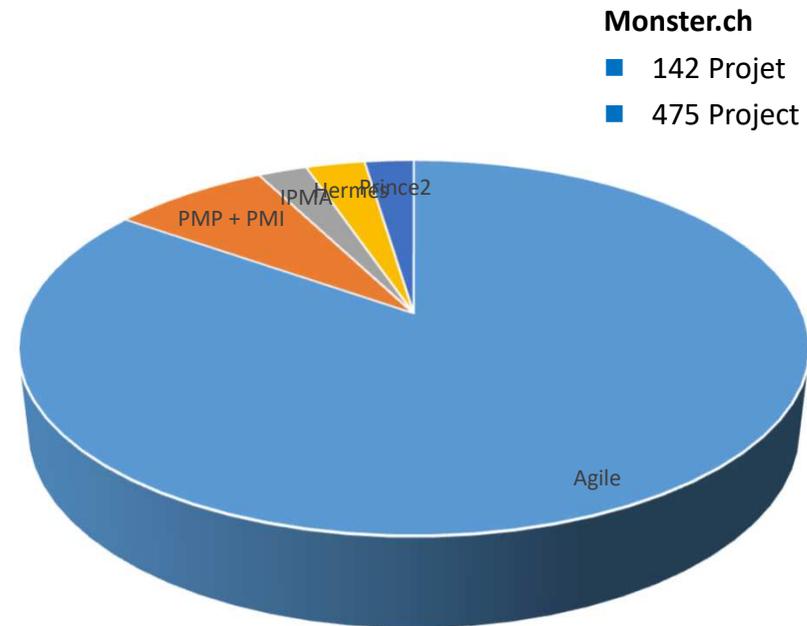


Offre d'emploi suisse, juillet 2019



JobUp.ch

- 2'844 Projet
- 3'312 Project



Monster.ch

- 142 Projet
- 475 Project

Liens

- SMP (IPMA Suisse) www.project-management.ch
- VZPM (IPMA Suisse) www.vzpm.ch
- AFITEP (IPMA France) www.afitep.fr
- GPM (IPMA Allemagne) www.gpm-ipma.de
- APM (IPMA UK) www.apm.org.uk
- PMI www.pmi.org
- PMI Swiss Chapter www.pmi-switzerland.ch
- IPMA <http://www.ipma.world/>
- Prince2 www.prince-officialsite.com
- Prince2 (Suisse) www.prince2.ch/fr/prince2_tm
- Hermes www.hermes.admin.ch
- Agile agilemanifesto.org
- Agile www.agilealliance.org
- Scrum www.scrumguides.org/ / <https://www.scrum.org/>
- DSDM <https://www.agilebusiness.org/page/TheDSDMAgileProjectFramework>

